



**STICHTING FRIENDS OF INTERLAKES**

**JAARVERSLAG 2022**



**Componistensingel 77, 3906BT, Veenendaal  
Kamer van Koophandel nr 50116878  
Statutaire naam: Stichting Friends of Interlakes**



# STICHTING FRIENDS OF INTERLAKES

## JAARVERSLAG 2022

Inhoudsopgave	Pagina
1. <i>Bestuursverslag</i>	
1.1 Oprichting en doelstelling	1
1.2 Bestuurssamenstelling	1
1.3 Activiteiten	2
1.4 Bestuur	4
1.5 Interlakes International School	4
2. <i>Jaarrekening</i>	
<i>Stichting Friends of Interlakes (geconsolideerd)</i>	
2.1 Geconsolideerde balans per 31 december 2022	6
2.2 Geconsolideerde staat van baten en lasten over het jaar 2022	7
2.3 Grondslagen van balanswaardering en resultaatbepaling	8
<i>Stichting Friends of Interlakes (enkelvoudig)</i>	
3.1 Balans per 31 december 2022	9
3.2 Staat van baten en lasten over het jaar 2022	10
3.3 Grondslagen van balanswaardering en resultaatbepaling	11
3.4 Toelichting op de balans	12
3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten	12
<i>Interlakes International School</i>	
4.1 Vennootschappelijke balans per 31 december 2022	13
4.2 Vennootschappelijke winst- en verliesrekening over het jaar 2022	14
4.3 Grondslagen van balanswaardering en resultaatbepaling	15
4.4 Toelichting op de vennootschappelijke balans	16

## STICHTING FRIENDS OF INTERLAKES

### 1. Bestuursverslag

#### 1.1 Oprichting en doelstelling

Stichting Friends of Interlakes is per 24 juni 2010 opgericht, en heeft de volgende doelstellingen:

- Binnen het kader van christelijk getuigenis goed onderwijs bieden aan kinderen uit de omgeving van Debre Zeit, Ethiopie.
- Het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

#### 1.2 Bestuurssamenstelling

Het bestuur vertegenwoordigt de Stichting; de vertegenwoordigingsbevoegdheid komt toe aan twee gezamenlijk handelende bestuursleden.

Het bestuur bestaat uit de volgende personen:

Het bestuur bestaat uit de volgende personen:

M. de Beer	Voorzitter
A. Walhout - Van den Berg	Secretaris
J.L. Walhout	Penningmeester
A. Hofman	Lid
T. Veldman	Lid
G.M. Gerritsen	Lid
P. Kleinjan	Lid

## STICHTING FRIENDS OF INTERLAKES

### 1.3 Activiteiten

#### *Directie Interlakes International School PLC, Ethiopië*

Arie en Arda Maasland vormen in 2022 de directie van de school. Arie is General Manager, Arda vice-General manager. Samen met Endale Kebede, de principal, sturen zij de school aan. Het besturen van Interlakes vraagt veel flexibiliteit van alle betrokkenen. De wendbaarheid en open houding van het hele team, aangestuurd door de directie, heeft voor een mooi “Interlakes jaar gezorgd.”

In de loop van het jaar 2022 geven Arie en Arda aan dat ze besluiten te gaan stoppen als General Managers van Interlakes International School. De school heeft hun hart maar omstandigheden zorgen toch voor dit besluit. Het bestuur accepteert dit besluit met pijn in het hart. Er is heel veel goeds gebeurd in de jaren die Arie en Arda leiding geven aan de school. Het bestuur realiseert zich dat het geen geringe uitdaging zal zijn om een passend, nieuw leidinggevend team te vinden. In het jaar 2022 worden er al meerdere pogingen ondernomen die tot en met eind 2022 nog geen succes hebben.

#### *Subsidies, giften etc.*

Giften worden ontvangen van kerken, scholen, bedrijven en particuliere personen. Met name wordt veel steun ontvangen van de Hervormde Gemeente in Hardinxveld-Giessendam en de timmerploeg uit deze gemeente. Diverse leden uit deze gemeente bereiden zich vanaf eind 2022 al weer voor om in het eerste kwartaal van 2023 een bezoek te brengen aan Interlakes. Deze betrokkenheid is mooi om te zien.

Naast financiële giften worden er ook giften in kind verkregen. Er is bijvoorbeeld een toezegging van meer dan 30 laptop computers.

Sponsors en donateurs maken het ook in 2022 weer mogelijk voor kinderen van arme ouders om onderwijs op Interlakes International School te kunnen volgen. Er is een groeiende groep kinderen die, nadat ze van Interlakes zijn gegaan, vervolgonderwijs volgen. Een aantal van deze kinderen wordt ook gesponsord door betrokkenen vanuit Nederland.

#### *Algemeen*

2022 is in veel opzichten voor het land Ethiopië een heel moeilijk jaar. Een zin die bijna letterlijk uit het verslag van 2021 kon worden overgenomen. In november 2020 begon in de staat Tigray een burgeroorlog. In de loop van November 2022 is er eindelijk een vredesovereenkomst tussen de verschillende partijen. De oorlog, de financiële gevolgen daarvan, maar ook de algehele stemming in het land, zorgen voor een sombere sfeer. Deze weerslag wordt opgemerkt. Gelukkig en dankbaar is het bestuur dat op de school er geen directe gevolgen zijn die de veiligheid van personeel en kinderen in gevaar brengt. Indirect zorgt de hoge inflatie wel voor moeite onder personeel maar ook in sommige gezinnen waar de Interlakes kinderen uit komen. Corona is in 2022 veelal iets van het verleden. De school draait volop. Kinderen komen met plezier naar school. Vakantie is eigenlijk een onderbreking van een heel goede tijd op school.

### *Onderwijs*

Interlakes school, die bekend staat als een goede school, voert al geruime tijd gesprekken met verschillende overheden over welk onderwijsaanbod past bij de school en haar leerling populatie. De wens van veel ouders is dat een groot deel van de lessen in het Engels wordt aangeboden. De lokale overheid wenst de kinderen in haar gebied vooral in de landstaal of indien mogelijk de lokale taal te onderwijzen. De vrijheid van ouders om te kiezen wordt erkend, terwijl tegelijkertijd de overheid ook een grote rol wil spelen in het privaat onderwijs. De landelijk overheid is formeel niet verantwoordelijk voor onderwijs maar wel voor internationale scholen die in handen zijn van buitenlandse entiteiten. Al met al een complexe situatie voor management en bestuur.

Interlakes is niet de enige school die te maken heeft met de spanning tussen de verschillende overheden. Er is al jaren gesprek tussen plaatselijke, regionale en landelijke overheden over de status van scholen die niet door de staat worden bekostigd.

Uiteindelijk komt er wetgeving die ruimte biedt aan scholen zoals Interlakes om naast de lokale talen ook een internationaal curriculum aan te bieden. In 2022 heeft het management van Interlakes gekozen voor het Cambridge curriculum. Deze organisatie biedt een internationaal onderwijs programma aan. Om aan de eisen van het Cambridge programma te voldoen moet een aantal stappen worden gezet. Het management en team van Interlakes zet zich enorm in om aan de eisen te voldoen met een positief gevolg. Interlakes mag, ook met toestemming van de overheid, het Cambridge curriculum gaan voeren. Interlakes wordt een Cambridge school. Ouders, kinderen, het team, management en bestuur is zeer blij dat deze stap gezet wordt in 2022. De komende jaren zullen jaren worden van implementatie en transitie. De huidige populatie van grade 7 en 8 rondt het bestaande programma af. Hier zal in nauw overleg met de overheid ook een goede oplossing voor worden gevonden.

### *Plannen en start van uitbreiding*

In 2021 werd melding gemaakt van plannen om de school uit te breiden. Deze plannen worden verder uitgewerkt en concreet gemaakt in 2022. Het bestuur van Stichting Friends of Interlakes is heel blij te vermelden dat dit succesvol is afgerond. Er is nu meer ruimte voor onderwijs, maar ook voor onderwijs ondersteunende activiteiten. Kantoorruimte is uitgebreid, de bibliotheek is verplaatst en er zijn lokalen bijgebouwd. Ook is het ontwerp voor de verdere uitbreiding goedgekeurd.

Op basis van de beslissing die genomen is in 2021 zal er ook de komende jaren gebouwd moeten gaan worden. Dit om op termijn het onderwijsaanbod op de school in zijn geheel te verdubbelen.

### *Administratief en financieel*

“Het management blijft extra aandacht geven aan de administratieve kant van de school”: een zin overgenomen uit het verslag van 2021. De aandacht die gegeven werd toen, heeft gevolgen gehad voor 2022. Het wordt steeds duidelijker dat het team versterkt moet worden. Een Ugandese financial specialist die in Ethiopië woont heeft gesolliciteerd op de gecreëerde vacature. Hij begint in de loop van 2022 zijn werk als teamleider financiën. In de loop van het jaar blijkt het een zeer goede beslissing te zijn. Na jaren van spanning en vragen komt er meer rust op de financiële afdeling. Het bestuur is blij met deze vooruitgang en ziet de toekomst ook met vertrouwen tegemoet.

## *Personeel*

Er zijn in 2022 geen extraordinaire zaken die veel aandacht opeisen als het gaat om het personeel van de school. Het personeel, de docenten en het onderwijsondersteunend personeel zorgen samen voor een goede uitwerking van de visie en missie van de school. Er is altijd wel vraag naar goed personeel ook omdat de uitbreiding van de school automatisch nieuw personeel vereist. Het huidige team is zeer trouw aan de school en er is relatief weinig verloop. Ieder jaar weer is het fijn om als bestuur te zien dat het management team regelmatig met het hele team dingen onderneemt die de onderlinge band, die alreeds sterk is, verder doet toenemen.

## **1,4 Bestuur**

Voor het bestuur van Stichting Friends of Interlakes was het een bijzonder jaar. Het is voor het bestuur erg fijn om te merken dat Arie en Arda zich volop inzetten om de school op goede banen te krijgen en te houden. Er zijn bezoeken gebracht door verschillende bestuursleden aan Interlakes. Het bestuur realiseert zich dat het aansturen van Interlakes veel vraagt, zeker in deze moeilijke tijd voor het land Ethiopië. Er wordt een start gemaakt met het zoeken naar vervanging van Arie en Arda.

### *Samenstelling*

Het bestuur verneemt van de voorzitter van het bestuur, Dhr. Martin de Beer, dat hij na jaren bestuursvoorzitter te zijn geweest, zich nu gaat richten op andere (vrijwillige) taken. Hij draagt het doel van de stichting blijvend een warm hart toe maar zal dat nu vanaf de zijlijn gaan doen. Dhr. Pieter Kleinjan zal de rol van voorzitter op zich gaan nemen. Dit zal in de loop van 2023 geformaliseerd worden. Het bestuur, ook namens de kinderen in Ethiopië, is Martin zeer dankbaar voor het vele werk dat hij als bestuursvoorzitter in de loop der jaren heeft gedaan. Er wordt besloten om het aantal bestuursleden niet direct uit te breiden. Mocht in de loop van de tijd dit toch nodig zijn kan er dan naar aanvulling van het bestuur worden gezocht. Het jaar 2022 is afgesloten in het vertrouwen dat de Heere God alle dingen leidt en het bestuur kijkt in dat vertrouwen uit naar wat komen zal.

## **1,5 Interlakes International School**

### *Aantal leerlingen*

Het nieuwe schooljaar per september 2021 (dus ook op 1 januari 2022) begon met 408 leerlingen, verdeeld over 13 klassen: Twee nurseryklassen voor 3-jarigen, twee KG1-klassen (groep 1) en één KG 2-groep, en de Grades 1 t/m 8. Verder een Daycare voor de allerkleinsten.

Per september 2022 waren er 460 leerlingen, verdeeld over 14 groepen: dit jaar gingen we door met het verdubbelen van de klassen: ook KG2 was dubbel. In het oude schooljaar waren er 8 leerlingen uit het buitenland, in het nieuwe schooljaar 14.

### *Sponsorkinderen*

In 2022 werden 61 kinderen gesponsord. 32 op Interlakes, 29 buiten Interlakes. Verder worden de dagelijkse kosten van twee weeskinderen gesponsord via FOI en krijgen verschillende mensen een bijdrage voor de huishuur. Van de overige leerlingen kunnen de ouders het schoolgeld zelf betalen.

### *Medewerkers*

Op 1 januari waren er in totaal 63 mensen in dienst van Interlakes International School:

GM, Vice-GM, Principal, hoofd wachten en schoonmakers, 3 teamleiders voor het onderwijs, 29 leerkrachten, 27 personen ondersteunend personeel (Financiën, Tuinonderhoud, Conciërge, Schoonmaak en Bewaking).

### *Nederlandse leerkrachten en vrijwilligers*

Interlakes wordt gemanaged door Arie en Arda Maasland uit Nederland. Arda heeft 17 jaar ervaring als leerkracht in Nederland en een aantal jaar ervaring als (gecertificeerd) leerkrachtencoach. Zij gebruikt die ervaring volop in Interlakes.

Verder werkt er een Nederlandse leerkracht in groep 2 (KG2), zij helpt de teamleider bij het ontwikkelen van het beleid.

Ook was er een Nederlandse vrouw die woodworklessen gaf aan grade 7 en 8 en hielp bij de financiële afdeling.

Tenslotte waren er incidenteel Nederlandse vrijwilligers betrokken bij de clubs - bijvoorbeeld voor een workshop Woodwork, Library, "Explore the world".

In KG2 is ook een Indiase leerkracht betrokken bij het geven van Science op de woensdagochtenden.

### *Training voor personeel*

Ook dit jaar is er gewerkt aan het trainen van het personeel.

Omdat we in september over mochten gaan naar het Cambridge Curriculum, waren er divisere trainingen gerelateerd aan Cambridge. De drie subjectleiders deden de training van Cambridge zelf (online), en zij traiden de andere subjectteachers op hun beurt.

Ook gingen alle Cambridge teachers voor een dag naar RICE, een Cambridge school in Addis, om al hun vragen te stellen.

De gebruikelijke start-van-schooljaar-trainingen werden ook weer gegeven: class room skills, hoe de lessenplannen worden voorbereid (nu met Cambridge), hoe om te gaan met de gaps die er zullen zijn vanwege de overgang naar Cambridge, etc etc.

Verder waren er diverse collega's die een opleiding volgden op kosten van de school. Kleuterjuffen werden door de Nederlandse leerkracht getraind om muziekles te geven. De kleuterleerkrachten en assistenten zijn getraind om de bibliotheek op een goede manier te gebruiken en om Engelstalige boeken voor te lezen. De financieel manager heeft coaching gekregen vanuit Nederland.

STICHTING FRIENDS OF INTERLAKES

2.1 Geconsolideerde balans per 31 december 2022

	<u>12/31/2022</u>	<u>12/31/2021</u>		<u>12/31/2022</u>	<u>12/31/2021</u>
	€	€		€	€
<b>ACTIVA</b>			<b>PASSIVA</b>		
<i>Vaste activa</i>					
<b>Materiële vaste activa</b>			<i>Eigen vermogen</i>	50.084	73.087
Grond in lease	12.371	13.308	<i>Aandeel derden</i>	101	89
Gebouw	60.753	68.643	<i>Totaal groepsvermogen</i>	<u>50.185</u>	<u>73.176</u>
Inventaris	28.127	19.739			
	<u>101.252</u>	<u>101.690</u>	<i>Schulden lange termijn</i>	<u>9.371</u>	<u>12.163</u>
<i>Vlottende activa</i>			<i>Kortlopende schulden</i>		
<b>Vorderingen</b>					
Vooruitbetaalde bedragen	-	-	Overige te betalen bedragen	91.151	83.912
Overige vorderingen	26.454	18.164	<i>Totaal kortlopende schulden</i>	<u>91.151</u>	<u>83.912</u>
	<u>26.454</u>	<u>18.164</u>			
Liquide middelen	<u>23.001</u>	<u>49.397</u>			
<i>Totaal vlottende activa</i>	<u>49.455</u>	<u>67.560</u>			
	<u>150.706</u>	<u>169.251</u>		<u>150.706</u>	<u>169.251</u>



## STICHTING FRIENDS OF INTERLAKES

### 2.2 Geconsolideerde staat van baten en lasten over het jaar 2022

	2022	2021
	€	€
<i>Baten</i>		
<i>Friends of Interlakes</i>		
Donaties en giften	69.476	68.778
Extra projectbaten	-	-
	<u>69.476</u>	<u>68.778</u>
<i>Project Interlakes International School plc</i>		
Schoolbijdragen	169.836	111.620
Donaties Stichting FOI }	12.220	20.186
Overige bijdragen	555	112
	<u>182.611</u>	<u>131.918</u>
	<u>252.087</u>	<u>200.696</u>
<i>Lasten</i>		
<i>Friends of Interlakes</i>		
Projectkosten school	89.948	86.960
Kosten beheer en administratie	3.063	1.690
<i>Project Interlakes International School plc</i>		
Salarissen personeel	117.375	90.837
Schoolmaterialen	26.232	14.524
Onderhoud gebouwen	9.872	9.356
Afschrijvingskosten	12.137	11.149
Energiekosten	479	699
Transport	719	278
Telefoonkosten	621	793
Overige schooluitgaven	15.578	9.917
	<u>276.024</u>	<u>226.202</u>
Saldo	<u>23.937-</u>	<u>25.506-</u>
<i>Financiële baten en lasten</i>		
Rentebaten / valutaresultaat	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>
Belastingenresultaat	<u>1.640-</u>	<u>-</u>
Resultaats aandeel derden	6-	10
Saldo	<u>25.583-</u>	<u>25.497-</u>

## STICHTING FRIENDS OF INTERLAKES

### 2.3 Grondslagen van balanswaardering en resultaatbepaling

#### Vorderingen op korte termijn

De vorderingen op korte termijn zijn opgenomen tegen de nominale waarde, eventueel onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid.

#### Vreemde valuta

Als koers voor de Ethiopische birr is 0,0174 Euro gehanteerd.

Conform RJ 122.303 wordt een omrekeningsverschil van de deelnemingen rechtstreeks in het vermogen verwerkt (mutatieoverzicht reserve omrekeningsverschillen).

#### Overige activa en passiva

De overige activa en passiva zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde.

#### Verantwoording baten en lasten

De ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Voor de niet-geoormerkte giften is dat het moment waarop ze ontvangen worden.

#### Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening zijn ondergenoemde vennootschappen begrepen:

Stichting Friends of Interlakes en Interlakes International School plc.

Het betreft een integrale consolidatie, het aandeel derden van IIS, 0,300% (18 aandelen), wordt als aandeel derden gepresenteerd.

De presentatievaluta is in euro; Interlakes International School PLC is gevestigd in Ethiopie, Debre Zeit, daar is de lokale valuta de Ethiopische birr. Omdat de moedermaatschappij, Stichting FOI in Nederland gevestigd is, wordt deze jaarrekening in euro's gepresenteerd.

Het belang van FOI in IIS is 99,7%, 6.000 aandelen

	<u>12/31/2022</u>	<u>12/31/2021</u>
	€	€
<b>Eigen vermogen</b>		
Per 1 januari	73.087	118.719
Resultaat boekjaar	25.583-	25.497-
Andere mutaties 1)	3.824	-
Herwaardering per 31/12 (valutare resultaat)	1.244-	20.136-
	<u>50.084</u>	<u>73.087</u>

1) zie toelichting bij de grondslagen van IIS

## STICHTING FRIENDS OF INTERLAKES

### 3.1 Balans per 31 december 2022

	<u>12/31/2022</u>	<u>12/31/2021</u>		<u>12/31/2022</u>	<u>12/31/2021</u>
	€	€		€	€
<b>ACTIVA</b>			<b>PASSIVA</b>		
<i>Vaste activa</i>			<i>Eigen vermogen</i>		
<b>Financiële vaste activa</b>			Besteedbaar vermogen	50.084	73.087
Deelnemingen	44.725	39.500	<i>Totaal eigen vermogen</i>	<u>50.084</u>	<u>73.087</u>
<i>Vlottende activa</i>			<i>Kortlopende schulden</i>		
<b>Vorderingen</b>			Overige schulden mw I.M. Noordzij	24	26
Vordering mw. I.M. Noordzij	-	-	Overlopende passiva	-	-
Vooruitbetaalde bedragen	-	-	<i>Totaal kortlopende schulden</i>	<u>24</u>	<u>26</u>
Liquide middelen	5.383	33.613			
<i>Totaal vlottende activa</i>	<u>5.383</u>	<u>33.613</u>			
	<u>50.108</u>	<u>73.113</u>		<u>50.108</u>	<u>73.113</u>

STICHTING FRIENDS OF INTERLAKES

3.2 Staat van baten en lasten over het jaar 2022

	2022	2021
	€	€
<i>Baten</i>		
Donaties en giften, kinderafdoptie	69.476	68.778
Extra projectbaten	-	-
	<u>69.476</u>	<u>68.778</u>
<i>Lasten</i>		
<b>Projectkosten school</b>	<u>94.641</u>	<u>88.245</u>
<b>Kosten werving inkomsten</b>		
Thuisfrontcommissie kosten	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Kosten beheer en administratie</b>		
Advertentiekosten		
Trainingskosten		
Bestuurs- overige kosten	2.607	1.169
Bankkosten	456	521
	<u>3.063</u>	<u>1.690</u>
Totaal lasten	<u>97.704</u>	<u>89.935</u>
Saldo	<u>28.228-</u>	<u>21.157-</u>
<i>Financiële baten en lasten</i>		
Rente Rabobank	-	-
Rentelasten	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>
<i>Resultaat deelneming</i>	<u>2.645</u>	<u>4.340-</u>
Resultaat	<u>25.583-</u>	<u>25.497-</u>

## **STICHTING FRIENDS OF INTERLAKES**

### **3.3 Grondslagen van balanswaardering en resultaatbepaling**

#### **Deelnemingen**

De deelneming is gewaardeerd op het bedrag van het zichtbaar eigen vermogen van de deelnemingen per balansdatum op basis van de historische kostprijs.

Het resultaat van de deelneming wordt verantwoord onder de post 'resultaat deelneming'.

Het belang in Interlakes International School is vanaf 15 juni 2016, 5982 aandelen, 99,7%.

Als resultaat deelneming is ook 99,7% verantwoord.

#### **Vorderingen op korte termijn**

De vorderingen op korte termijn zijn opgenomen tegen de nominale waarde, eventueel onder aftrek van de voorziening wegens oninbaarheid.

#### **Vreemde valuta**

Als koers voor de Ethiopische birr is 0,0174 Euro gehanteerd.

Conform RJ 122.303 wordt een omrekeningsverschil van de deelnemingen

rechtstreeks in het vermogen verwerkt (mutatieoverzicht reserve omrekeningsverschillen).

#### **Overige activa en passiva**

De overige activa en passiva zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde.

#### **Verantwoording baten en lasten**

De ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben.

Voor de giften is dat het moment waarop ze ontvangen worden.

In afwijking van de verantwoording volgens Ethiopische maatstaven worden door FOI aan IIS doorgestorte bedragen (giften) als gift bij IIS, als last bij FOI verantwoord.

## STICHTING FRIENDS OF INTERLAKES

### 3.4 Toelichting op de balans

	<u>12/31/2022</u>	<u>12/31/2021</u>
	€	€
<b>Financiële vaste activa</b>		
Deelneming Interlakes International School plc		
Waardering per 1 januari	39.500	63.976
Resultaat deelneming (99,775%)	2.645	4.340-
Wijziging verhouding aandelenkapitaal	-	-
Herwaardering per 31/12 (valutare resultaat)	1.244-	20.136-
Andere mutaties	3.824	-
	<u>44.725</u>	<u>39.500</u>
<b>Liquide middelen</b>		
Rabobank, rekening-courant FOI	-	-
Rabobank, rekening-courant TFC	5.383	33.613
Rabobank, telerekening	-	-
	<u>5.383</u>	<u>33.613</u>
<b>Eigen vermogen</b>		
Per 1 januari	73.087	118.719
Resultaat boekjaar	25.583-	25.497-
Valutare resultaat	1.244-	20.136-
Herwaardering deelneming IIS	3.824	-
	<u>50.084</u>	<u>73.087</u>

### 3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

<b>Projectkosten school</b>		
Kosten uitzending managers	23.131	17.034
Cambridge kosten	8.210	-
IIS ondersteuning	4.693	1.285
IIS Ondersteuning sponsorkinderen	16.913	15.194
Vervoer, gebouw, exploitatie	-	-
Vrijwilligers	2.704	210
Sponsoring overig	15.402	-
Gebouwen	23.588	54.522
	<u>94.641</u>	<u>88.245</u>

## INTERLAKES INTERNATIONAL SCHOOL

### 4.1 Vennootschappelijke balans per 31 december 2022

	<u>12/31/2022</u>	<u>12/31/2021</u>		<u>12/31/2022</u>	<u>12/31/2021</u>
	€	€		€	€
<b>ACTIVA</b>			<b>PASSIVA</b>		
<i>Vaste activa</i>			<i>Eigen vermogen</i>		
<b>Opstartkosten</b>	-	-			
<b>Materiële vaste activa</b>			Aandelenkapitaal	138.952	143.472
Grond in lease	12.371	13.308	Algemene reserve	94.127-	103.884-
Gebouw/waterput	60.753	68.643			
Inventaris	28.127	19.739	<i>Totaal eigen vermogen</i>	<u>44.825</u>	<u>39.588</u>
	<u>101.252</u>	<u>101.690</u>			
Totaal vaste activa	<u>101.252</u>	<u>101.690</u>			
<i>Vlottende activa</i>			<i>Schulden lange termijn</i>		
<b>Vorderingen</b>			Passivering van de waarde van de		
Overige vorderingen	26.454	18.164	in erfpacht verkregen grond (30 jaar).	9.371	12.163
	<u>26.454</u>	<u>18.164</u>	<i>Kortlopende schulden</i>		
Liquide middelen	<u>17.618</u>	<u>15.784</u>	Te betalen bedragen	91.127	83.886
<i>Totaal vlottende activa</i>	<u>44.072</u>	<u>33.947</u>	<i>Totaal kortlopende schulden</i>	<u>91.127</u>	<u>83.886</u>
	<u>145.323</u>	<u>135.638</u>		<u>145.323</u>	<u>135.638</u>

## INTERLAKES INTERNATIONAL SCHOOL

### 4.2 Vennootschappelijke winst- en verliesrekening over het jaar 2022

	2022	2021
	€	€
Schoolbijdragen	169.836	111.620
Schoolbijdragen Stichting FOI (deels via shareholders account)	16.913	21.471
Overige bijdragen	555	112
	<u>187.304</u>	<u>133.203</u>
<i>Bedrijfslasten</i>		
Salarissen personeel	117.375	90.837
Schoolmaterialen	26.232	14.524
Onderhoud gebouwen	9.872	9.356
Energiekosten	479	699
Afschrijvingskosten	12.137	11.149
Transport	719	278
Telefoonkosten	621	793
Overige uitgaven	15.578	9.917
	<u>183.013</u>	<u>137.553</u>
Bedrijfsresultaat	<u>4.291</u>	<u>4.350-</u>
Rentelasten / valutaresultaat	-	-
<i>Financiële resultaat</i>	-	-
<i>Belastingenresultaat</i>	<u>1.640-</u>	<u>-</u>
Resultaat	<u><u>2.651</u></u>	<u><u>4.350-</u></u>



## **INTERLAKES INTERNATIONAL SCHOOL**

### **4.3 Grondslagen van balanswaardering en resultaatbepaling**

#### **Algemeen**

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten.

Alle activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

Verder is bij het opstellen van de jaarrekening van IIS de door de Ethiopische accountant goedgekeurde jaarrekening gehanteerd, en is zoveel mogelijk aangesloten bij de Ethiopische regelgeving.

Een uitzondering hierop is de verantwoording van de doorgestorte bedragen door FOI aan IIS; deze worden als bate bij IIS, als last bij FOI verantwoord.

Dit is tegelijkertijd ook de enige afwijking in het resultaat.

#### **Opstartkosten**

De waardering en presentatie van de opstartkosten geschiedt op basis van de Ethiopische regelgeving, deze wordt in 10 jaar afgeschreven.

#### **Materiële vaste activa**

De waardering van de materiële vaste activa is gelijkgesteld aan de verantwoording volgens Ethiopische maatstaven; de waardering geschiedt tegen nominale waarde onder aftrek

#### **Vorderingen op korte termijn**

De vorderingen op korte termijn zijn opgenomen tegen de nominale waarde, eventueel onder aftrek van de voorziening wegens oninbaarheid.

#### **Eigen vermogen**

De aandelen van IIS zijn voor € 1 overgenomen van Stichting WWE.

In 2021 is het aandelenkapitaal verhoogd naar 8.000.000 birr.

De mutaties welke gemuteerd zijn op 'shareholders account' (114.160 birr) volgens het ethiopische jaarverslag zijn als bate verantwoord.

Aandeelhouders zijn:

Stichting FOI, 5.982 aandelen.

Mw. I.M. Veldman, 18 aandelen, blijft 18 aandelen.

Volgens jaarrekening opgesteld volgens Ethiopische maatstaven is het Eigen Vermogen 2.449.980 birr = € 64.119.

#### **Vreemde valuta**

Als koers voor de Ethiopische birr is 0,0174 Euro gehanteerd.

Conform RJ 122.303 wordt een omrekeningsverschil van de deelnemingen rechtstreeks in het vermogen verwerkt (mutatieoverzicht reserve omrekeningsverschillen).

## INTERLAKES INTERNATIONAL SCHOOL

### 4.3 Grondslagen van balanswaardering en resultaatbepaling

#### Overige activa en passiva

De overige activa en passiva zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde.

#### Verantwoording resultaat

Het resultaat wordt bepaald op het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. De winsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin deze worden gerealiseerd, de verliezen op het moment dat deze voorzienbaar zijn

### 4.4 Toelichting op de vennootschappelijke balans

	<u>12/31/2022</u>	<u>12/31/2021</u>
	€	€
<b>Eigen vermogen</b>		
<i>Aandelenkapitaal</i>		
Per 1 januari	143.472	209.369
Herwaardering valuta	4.520-	65.897-
Bijstorting aandelenkapitaal	-	-
	<u>138.952</u>	<u>143.472</u>
<i>Algemene reserve</i>		
Per 1 januari	103.884-	145.250-
Resultaat boekjaar	2.518	4.350-
Andere mutaties	3.833	-
Wettelijke reserve	133	-
Omzetting aandelenkapitaal	-	-
Herwaardering valuta	3.273	45.716
Per 31 december	<u>94.127-</u>	<u>103.884-</u>
<b>Totaal Eigen Vermogen</b>	<u><u>44.825</u></u>	<u><u>39.588</u></u>

De jaarrekening van IIS, opgesteld volgens Ethiopische regelgeving, geeft als resultaat 152.631 birr (€ 2.651) na belasting.