Interlakes
International School

STICHTING FRIENDS OF INTERLAKES

JAARVERSLAG 2018

Oranjestraat 60, 3373 AL Hardinxveld-Giessendam
Kamer van Koophandel nr 50116878
Statutaire naam: Stichting Friends of Interlakes

STICHTING FRIENDS OF INTERLAKES

JAARVERSLAG 2018

Inhoudsopgave Pagina

1. *Bestuursverslag*
   - 1.1 Oprichting en doelstelling 1
   - 1.2 Bestuurssamenstelling 1
   - 1.3 Activiteiten 2

2. *Jaarrekening*

   Stichting Friends of Interlakes (geconsolideerd)
   - 2.1 Geconsolideerde balans per 31 december 2018 4
   - 2.2 Geconsolideerde staat van baten en lasten over het jaar 2018 5
   - 2.3 Grondslagen van balanswaardering en resultaatbepaling 6

   Stichting Friends of Interlakes (enkelvoudig)
   - 3.1 Balans per 31 december 2018 7
   - 3.2 Staat van baten en lasten over het jaar 2018 8
   - 3.3 Grondslagen van balanswaardering en resultaatbepaling 9
   - 3.4 Toelichting op de balans 10
   - 3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten 10

   Interlakes International School
   - 4.1 Vennootschappelijke balans per 31 december 2018 11
   - 4.2 Vennootschappelijke winst- en verliesrekening over het jaar 2018 12
   - 4.3 Grondslagen van balanswaardering en resultaatbepaling 13
   - 4.4 Toelichting op de vennootschappelijke balans 14

STICHTING FRIENDS OF INTERLAKES

1. Bestuursverslag

1.1 Oprichting en doelstelling

Stichting Friends of Interlakes is per 24 juni 2010 opgericht, en heeft de volgende doelstellingen:

- Binnen het kader van christelijk getuigenis goed onderwijs bieden aan kinderen uit de omgeving van Debre Zeit, Ethiopie.
- Het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

1.2 Bestuurssamenstelling

Het bestuur vertegenwoordigt de Stichting; de vertegenwoordigingsbevoegdheid komt toe aan twee gezamenlijk handelende bestuursleden.
Het bestuur bestaat uit de volgende personen:

Het Bestuur bestaat uit de volgende personen:	Functie
M. de Beer	voorzitter
Mevr. A. Hofman	secretaris
T. Veldman	penningmeester
G.M. Gerritsen	lid
Mevr. W. van Kampen	lid
Th. Meerkerk	lid
Pieter Kleinjan	lid

1. Bestuursverslag (Vervolg)

1.3 Activiteiten

Directie Interlakes International School Plc, Ethiopië
2018 was een turbulent jaar in Ethiopië. De turbulentie ging ook aan Interlakes niet voorbij. In het land was er een wisseling van premier. Deze en andere veranderingen op hoog niveau in Ethiopië waren het gevolg van maanden van onrust. De wisseling bracht rust maar ook weer veel nieuwe vragen. De nieuw aangestelde premier bracht veel enthousiasme teweeg.
De veranderende context waren mede aanleiding voor een mededeling die het bestuur ontving van Siebe en Danielle van der Bij. Siebe en Danielle, het echtpaar dat sinds mei 2017 als General Managers echtpaar leiding gaf aan de school maakte aan het begin van het nieuwe schooljaar 2018-2019 het bestuur bekend de school op termijn te gaan verlaten. Het kalenderjaar 2018 waren ze echter nog voor de volle 100% betrokken bij de school. Naast hun contacten met het bestuur over school zaken heeft de familie Van der Bij een Thuisfrontcommissie in Nederland die bijstond in bepaalde persoonlijke zaken.

Subsidies , giften etc.
Giften werden ontvangen van kerken, scholen, bedrijven en particuliere personen.
Veel steun werd ontvangen van de Hervormde Gemeente in Hardinxveld-Giessendam en de timmerploeg uit deze gemeente. Sponsors en donateurs maakten het mogelijk dat ook kinderen van arme ouders onderwijs op Interlakes International School kunnen volgen.

Verslag Interlakes International School in Debre Zeit (Ethiopië)

Management
Gedurende het jaar 2018 is Siebe van der Bij directeur van Interlakes International School. Hij werd in deze taak, onder andere, bijgestaan door zijn vrouw Danielle. Danielle is beleidsmedewerker.

Interlakes International School Plc in haar context.
Vanaf januari 2018 zijn Siebe en Daniëlle van der Bij druk bezig. Op het gebied van personeelsbeleid, veiligheid op de school, maar ook kwaliteit van onderwijs werd er veel gedaan. Siebe vervulde zijn rol als Directeur en Daniëlle vervulde de functie van Beleidsmedewerker. In overleg met bestuur werden stappen gezet rond het verhogen van de toelage die ouders dienden te betalen voor het onderwijs dat hun kinderen op de school genieten. Dit riep de nodig vragen die op een zorgvuldige manier werden beantwoord.

Siebe en Danielle deden gedurende het jaar verslag van de soms hoog oplopende spanningen in Ethiopië. De bevolking maakte meer en meer duidelijk dat zij zich niet langer kon vinden in het bewind van de EPRDF, de regerende partij in Ethiopia. Midden februari 2018 besluit de premier van Ethiopië daarom op te stappen na maanden van protest. Enkele maanden later wordt Abey Ahmed aangesteld als premier. Er is veel enthousiasme bij de bevolking over deze aanstelling. Beloofd wordt dat de bevolking meer vrijheid en meer inspraak zal krijgen. De regio overheden wordt ook beloofd dat ze meer invloed in hun eigen regio's zullen krijgen.

Veranderingen
De verandering hierboven beschreven heeft indirect ook veel impact op het reilen en zeilen op Interlakes. Er komt namelijk een (politieke) beslissing om de inspectie van de school te laten uitvoeren door de lokale en regionale overheid. In het verleden werd de inspectie van Interlakes uitgevoerd door de federale overheid. Deze verandering heeft veel impact. De regionale en lokale overheden wil niet langer toestaan dat op Interlakes in het Engels wordt lesgegeven. Dit moet voortaan in een lokale taal. Een gedeelte van de populatie van de school beheerst niet een lokale taal en dat zorgt ervoor dat Interlakes in een lastig parket terecht komt.

1. Bestuursverslag (Vervolg)

Siebe en Danielle menen ook dat de door hen toegevoegde waarde minder is op een school die zich vooral moet gaan richten op onderwijs in de lokale taal. Daarom besluiten zij het bestuur kenbaar te maken dat ze op termijn zullen vertrekken uit Ethiopië.

Het besluit van Siebe en Danielle zet een wervingscampagne in beweging. Vanaf september 2018 worden gesprekken gestart met Arie en Arda Maasland die in december 2018 een kennismakingsbezoek aan Ethiopië brachten.

Onderwijs
In de vroege zomer van 2018 doen de leerlingen van Grade 8 eindexamen. Op een na hebben alle kinderen hebben het eindexamen met een goed resultaat afgelegd.
Aan coaching en training van Ethiopische leerkrachten wordt blijvend aandacht besteed.
In 2018 wordt gestart met een nieuwe training gegeven door een Nederlandse pedagoge die woonachtig is in Ethiopië. Vooral de houding van de docenten ten opzichte van de kinderen wordt bekeken. Ook wordt er nog weer korte training door een vanuit Nederland gekomen docent verzorgd. Aan de orde kwam hier vooral de Kop, Romp en Staart van een goede les.

Aantal leerlingen
Het nieuwe schooljaar per 1 september 2018 begon met rond de 350 leerlingen, verdeeld over 11 groepen: Nursery (3-jarigen), kleutergroepen KG1 en KG 2, en de Grades 1 t/m 8.
Rond de 30 leerlingen komen uit het buitenland.

Sponsorkinderen
In 2018 werden 51 kinderen gesponsord. Van de overige leerlingen kunnen de ouders het schoolgeld zelf betalen.

Verhoging Schoolfee
Er is in 2018 een behoorlijke verhoging van de schoolfee doorgevoerd. Dit is nodig omdat de inflatie in Ethiopië de afgelopen tijd hoog was. Het bestuur heeft als visie dat de school in Ethiopië voor een groot gedeelte vanuit eigen inkomsten kan opereren. Zoals verwacht is het voor een aantal ouders een forse verhoging. Na uitleg en het inzichtelijk maken van waarom het nodig is kunnen de ouders overtuigd worden van de noodzaak. Goed onderwijs heeft een prijskaartje. Om het voortbestaan van de school te waarborgen is dit een nodige stap.

Medewerkers
Op 1september 2018 zijn er in totaal 57 mensen in dienst van Interlakes International School:
- 2 managers
- 24 leerkrachten
- 6 Supervisors van de verschillende afdelingen
- 25 personen ondersteunend personeel, zoals Financiën, Klassenassistenten, Bewaking, Tuinonderhoud en Schoonmaak.

Nederlandse leerkrachten en vrijwilligers
Gerjanne Vaandering is in het schooljaar 2018-2019 als leerkracht en ondersteuner van docenten werkzaam op Interlakes International School.
Anne-Jeth van de Haar-Floor is sinds september 2017 als part-time leerkracht werkzaam.

Investeringen
Er zijn geen grote investeringen gedaan in 2018. De investering door de stichting gedaan in 2017, namelijk die van een bus, wordt wel pas officieel in 2018 in de boeken van Interlakes bijgeschreven.

STICHTING FRIENDS OF INTERLAKES

2.1 Geconsolideerde balans per 31 december 2018

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
ACTIVA		
Vaste activa		
Materiële vaste activa		
Grond in lease	25.500	29.268
Gebouw	147.720	174.885
Inventaris	60.615	34.535
	233.834	238.687
Vlottende activa		
Vorderingen		
Vooruitbetaalde bedragen	-	791
Overige vorderingen	12.324	43.778
	12.324	44.569
Liquide middelen	33.414	21.764
Totaal vlottende activa	45.738	66.332
	279.572	305.019

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
PASSIVA		
Eigen vermogen	121.280	255.718
Aandeel derden	328	762
Totaal groepsvermogen	121.608	256.480
Schulden lange termijn	25.721	28.500
Kortlopende schulden		
Overige te betalen bedragen	132.243	20.039
Totaal kortlopende schulden	132.243	20.039
	279.572	305.019

2.2 Geconsolideerde staat van baten en lasten over het jaar 2018

	2018	2017
	€	€
Baten		
Friends of Interlakes		
Donaties en giften	52.210	78.484
Extra projectbaten	-	-
	52.210	78.484
Project Interlakes International School plc		
Schoolbijdragen	132.067	110.581
Overige bijdragen	14.212	2.800
	146.280	113.380
	198.490	191.864
Lasten		
Friends of Interlakes		
Projectkosten school	22.635	59.266
Kosten beheer en administratie	3.520	4.611
Project Interlakes International School plc		
Salarissen personeel	107.543	102.173
Schoolmaterialen	9.728	13.036
Onderhoud gebouwen	3.576	2.308
Afschrijvingskosten	26.636	22.020
Energiekosten	429	435
Transport	300	527
Telefoonkosten	2.004	1.916
Overige schooluitgaven	17.787	15.765
	194.157	222.058
Saldo	4.333	30.194-
Financiële baten en lasten		
Rentebaten / valutaresultaat	211-	40
	211-	40
Resultaats aandeel derden	17	21-
Saldo	4.138	30.175-

2.3 Grondslagen van balanswaardering en resultaatbepaling

Vorderingen op korte termijn
De vorderingen op korte termijn zijn opgenomen tegen de nominale waarde, eventueel onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid.

Vreemde valuta
Als koers voor de Ethiopische birr is 0,03067 Euro gehanteerd.
Conform RJ 122.303 wordt een omrekeningsverschil van de deelnemingen rechtstreeks in het vermogen verwerkt (mutatieoverzicht reserve omrekeningsverschillen).

Overige activa en passiva
De overige activa en passiva zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Verantwoording baten en lasten
De ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Voor de niet-geoormerkte giften is dat het moment waarop ze ontvangen worden.

Consolidatie
In de geconsolideerde jaarrekening zijn ondergenoemde vennootschappen begrepen: Stichting Friends of Interlakes en Interlakes International School plc.
Het betreft een integrale consolidatie, het aandeel derden van IIS, 0,300% (18 aandelen), wordt als aandeel derden gepresenteerd.
De presentatievaluta is in euro; Interlakes International School plc is gevestigd in Ethiopie, Debre Zeit, daar is de lokale valuta de Ethiopische birr. Omdat de moedermaatschappij, Stichting FOI in Nederland gevestigd is, wordt deze jaarrekening in euro's gepresenteerd.

Het belang van FOI in IIS ia 99,7%, 6.000 aandelen

Eigen vermogen

Per 1 januari	255.718	328.058
Resultaat boekjaar	4.138	30.175-
Andere mutaties 1)	113.888-	
Herwaardering per 31/12 (valutaresultaat)	24.688-	42.165-
Herwaardering deelneming tot intrinsieke waarde		-
	121.280	255.718

1) zie toelichting bij de grondslagen van IIS

STICHTING FRIENDS OF INTERLAKES

3.1 Balans per 31 december 2018

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
ACTIVA		
Vaste activa		
Financiele vaste aktiva		
Deelnemingen	109.114	253.201
Vlottende activa		
Vorderingen		
Vordering mw. I.M. Noordzij	20	20
Vooruitbetaalde bedragen		
	20	20
Liquide middelen	12.146	2.497
Totaal vlottende activa	12.166	2.517
	121.280	255.718

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Besteedbaar vermogen	121.280	255.718
Totaal eigen vermogen	121.280	255.718
Kortlopende schulden		
Overige schulden	-	-
Overlopende passiva	-	-
Totaal kortlopende schulden	-	-
	121.280	255.718

3.2 Staat van baten en lasten over het jaar 2018

	2018	2017
	€	€
Baten		
Donaties en giften, kinderadoptie	52.210	78.484
Extra projectbaten	-	-
	52.210	78.484
Lasten		
Projectkosten school	39.044	111.025
Kosten werving inkomsten		
Thuisfrontcommissie kosten	-	664
	-	664
Kosten beheer en administratie		
Bestuurs-/stichtingskosten	276	2.113
Advertentiekosten	124	
Kosten stagiair/lessen	240	
Trainingskosten	2.353	1.627
Bankkosten	527	207
	3.520	3.947
Totaal lasten	42.564	115.636
Saldo	9.646	37.152-
Financiële baten en lasten		
Rente Rabobank	3	40
Rentelasten	-	-
	3	40
Resultaat deelneming	5.511-	6.937
Resultaat	4.138	30.175-

3.3 Grondslagen van balanswaardering en resultaatbepaling

Deelnemingen
De deelneming is gewaardeerd op het bedrag van het zichtbaar eigen vermogen van de deelnemingen per balansdatum op basis van de historische kostprijs.
Het resultaat van de deelneming wordt verantwoord onder de post 'resultaat deelneming'.
Het belang in Interlakes International School is vanaf 15 juni 2016, 5982 aandelen, 99,7%.
Als resultaat deelneming is ook 99,7% verantwoord.

Vorderingen op korte termijn
De vorderingen op korte termijn zijn opgenomen tegen de nominale waarde, eventueel onder aftrek van de voorziening wegens oninbaarheid.

Vreemde valuta
Als koers voor de Ethiopische birr is 0,03067 Euro gehanteerd.
Conform RJ 122.303 wordt een omrekeningsverschil van de deelnemingen rechtstreeks in het vermogen verwerkt (mutatieoverzicht reserve omrekeningsverschillen).

Overige activa en passiva
De overige activa en passiva zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Verantwoording baten en lasten
De ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben.
Voor de giften is dat het moment waarop ze ontvangen worden.

In afwijking van de verantwoording volgens Ethiopische maatstaven worden door FOI aan IIS doorgestorte bedragen (giften) als gift bij IIS, als last bij FOI verantwoord.

3.4 Toelichting op de balans

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
Financiële vaste activa		
Deelneming Interlakes International School plc		
Waardering per 1 januari	253.201	288.429
Resultaat deelneming (99,7%)	5.511-	6.937
Wijziging verhouding aandelenkapitaal		-
Herwaardering per 31/12 (valutaresultaat)	24.688-	42.165-
Andere mutaties	113.888-	-
Boekwaarde 31/12	109.114	253.201
Liquide middelen		
Rabobank, rekening-courant FOI	2.065	585
Rabobank, rekening-courant TFC	10.053	1.687
Rabobank, telerekening	28	225
	12.146	2.497
Eigen vermogen		
Per 1 januari	255.718	328.058
Resultaat boekjaar	4.138	30.175-
Valutaresultaat	24.688-	42.165-
Herwaardering deelneming IIS	113.888-	-
	121.280	255.718

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

Projectkosten school		
Kosten uitzending managers	10.912	26.056
IIS ondersteuning sponsorkinderen	14.198	19.434
IIS vervoer	2.211	31.500
IIS schoolmateriaal		825
Materialen school/schoolmateriaal etc.	5.603	1.172
Sponsoring overig	4.890	
Vervoer		32.038
Generator	1.230	
	39.044	111.025

INTERLAKES INTERNATIONAL SCHOOL

4.1 Vennootschappelijke balans per 31 december 2018

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
ACTIVA		
Vaste activa		
Opstartkosten	-	791
Materiële vaste activa		
Grond in lease	25.500	29.268
Gebouw/waterput	147.720	174.885
Inventaris	60.615	34.535
	233.834	238.687
Totaal vaste activa	233.834	239.478
Vlottende activa		
Vorderingen		
Overige vorderingen	12.304	43.757
	12.304	43.757
Liquide middelen	21.268	19.267
Totaal vlottende activa	33.572	63.024
	267.406	302.502

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Aandelenkapitaal	184.007	203.887
Algemene reserve	74.565-	50.075
Totaal eigen vermogen	109.442	253.962
Schulden lange termijn		
Passivering van de waarde van de in erfpacht verkregen grond (30 jaar).	25.721	28.500
Kortlopende schulden		
Te betalen bedragen	132.243	20.039
Totaal kortlopende schulden	132.243	20.039
	267.406	302.502

4.2 Vennootschappelijke winst- en verliesrekening over het jaar 2018

	2018	2017
	€	€
Schoolbijdragen	132.067	110.581
Schoolbijdragen Stichting FOI via shareholders account	16.409	51.759
Donatie Stichting FOI auto	12.207	
Overige bijdragen	2.006	2.800
	162.689	165.139
Bedrijfslasten		
Salarissen personeel	107.543	102.173
Schoolmaterialen	9.728	13.036
Onderhoud gebouwen	3.576	2.308
Energiekosten	429	435
Afschrijvingskosten	26.636	22.020
Transport	300	527
Telefoonkosten	2.004	1.916
Overige uitgaven	17.787	15.765
	168.002	158.181
Bedrijfsresultaat	5.313-	6.958
Rentelasten / valutaresultaat	214-	
Financiële resultaat	214-	-
Resultaat	5.527-	6.958

4.3 Grondslagen van balanswaardering en resultaatbepaling

Algemeen
De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten.
Alle activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

Verder is bij het opstellen van de jaarrekening van IIS de door de Ethiopische accountant goedgekeurde jaarrekening gehanteerd, en is zoveel mogelijk aangesloten bij de Ethiopische regelgeving.

Een uitzondering hierop is de verantwoording van de doorgestorte bedragen door FOI aan IIS; deze worden als bate bij IIS, als last bij FOI verantwoord.
Dit is tegelijkertijd ook de enige afwijking in het resultaat.

Opstartkosten
De waardering en presentatie van de opstartkosten geschiedt op basis van de Ethiopische regelgeving, deze wordt in 10 jaar afgeschreven.

Materiële vaste activa
De waardering van de materiele vaste activa is gelijkgesteld aan de verantwoording volgens Ethiopische maatstaven; de waardering geschiedt tegen nominale waarde onder aftrek

Vorderingen op korte termijn
De vorderingen op korte termijn zijn opgenomen tegen de nominale waarde, eventueel onder aftrek van de voorziening wegens oninbaarheid.

Eigen vermogen
De aandelen van IIS zijn voor € 1 overgenomen van Stichting WWE.
In 2016 is het aandelenkapitaal verhoogd naar 6.000.000 birr.
Restant bedragen "shareholders account" is verwerkt ten gunste van het eigen vermogen, algemene reserve.
In tegenstelling tot voorgaande jaren is het volledige bedrag "sundry payable" als schuld aan derden verwerkt, en niet gedeeltelijk (3.708.118) als algemene reserve.
Deze eenmalige correctie is onder de post 'andere mutaties' verwerkt.

Aandeelhouders zijn:
Stichting FOI, 5.982 aandelen.
Mw. I.M. Veldman, 18 aandelen, blijft 18 aandelen.

Volgens jaarrekening opgesteld volgens Ethiopische maatstaven is het Eigen Vermogen 3.568.629 birr = € 109.442.

Vreemde valuta
Als koers voor de Ethiopische birr is 0,03067 Euro gehanteerd.
Conform RJ 122.303 wordt een omrekeningsverschil van de deelnemingen rechtstreeks in het vermogen verwerkt (mutatieoverzicht reserve omrekeningsverschillen).

4.3 Grondslagen van balanswaardering en resultaatbepaling

Overige activa en passiva
De overige activa en passiva zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Verantwoording resultaat
Het resultaat wordt bepaald op het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. De winsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin deze worden gerealiseerd, de verliezen op het moment dat deze voorzienbaar zijn.

4.4 Toelichting op de vennootschappelijke balans

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
Eigen vermogen		
Aandelenkapitaal		
Per 1 januari	203.887	238.796
Herwaardering valuta	19.880-	34.909-
Bijstorting aandelenkapitaal		-
	184.007	203.887
Algemene reserve		
Per 1 januari	50.075	50.500
Resultaat boekjaar	5.527-	6.958
Andere mutaties	114.230-	
Omzetting aandelenkapitaal	-	-
Herwaardering valuta	4.883-	7.382-
Per 31 december	74.565-	50.075
Totaal Eigen Vermogen	109.442	253.962

De jaarrekening van IIS, opgesteld volgens Ethiopische regelgeving, geeft een Eigen Vermogen aan van 3.568.629 birr = € 109.442, als resultaat 690.689 birr negatief (€ 21.282), dit is € 15.655 lager, aangezien niet alle bijdragen vanuit FOI als baten worden verantwoord.